



¿ES POSIBLE  
DESARROLLAR UN  
MERCADO COMPETITIVO  
DE  
GAS L.P. EN MÉXICO?

BERNARDO ALTAMIRANO  
RODRÍGUEZ  
@beraltamirano

## > Sobre el Mercado

- Cuarto consumidor mundial.
- Primero en consumo doméstico.
- Un millón de entregas diarias.
- 13 mil 800 vehículos repartidores de recipientes portátiles y 2 mil 395 remolques y dobles semirremolques para transporte terrestre.
- Mercado con alta concentración (50% en 8 grupos).
- El consumidor considera que el proceso de abastecimiento es: inseguro, falta de mantenimiento en unidades y capacitación y duda sobre alteración de medidores y dispositivos en pipas.



## > Sobre la Regulación

El bienestar del consumidor y la eficacia de sus derechos son directamente proporcionales al nivel de competencia en los mercados.

La regulación debe propiciar más competencia, transparencia y satisfacción de los consumidores.

- Cambios en la regulación.
- Fortalecimiento de la CRE.
- Apertura a importaciones (2016)
- Liberación de precios.
- Seguridad prioritaria: trámites y verificación.
- Inversiones en tecnología y capacitación.



# > ¿Es eficiente la Regulación?

¿Fortalece al consumidor?

¿Genera mejores empresas?

¿Eficiente a los gobiernos?

¿Amplía satisfacción y bienestar?

¿Crecemos?



## > Competitividad orientada al bienestar del consumidor

Construir confianza es la mejor “regulación” y el camino a la competitividad.





## > Valor y Causa de la Confianza



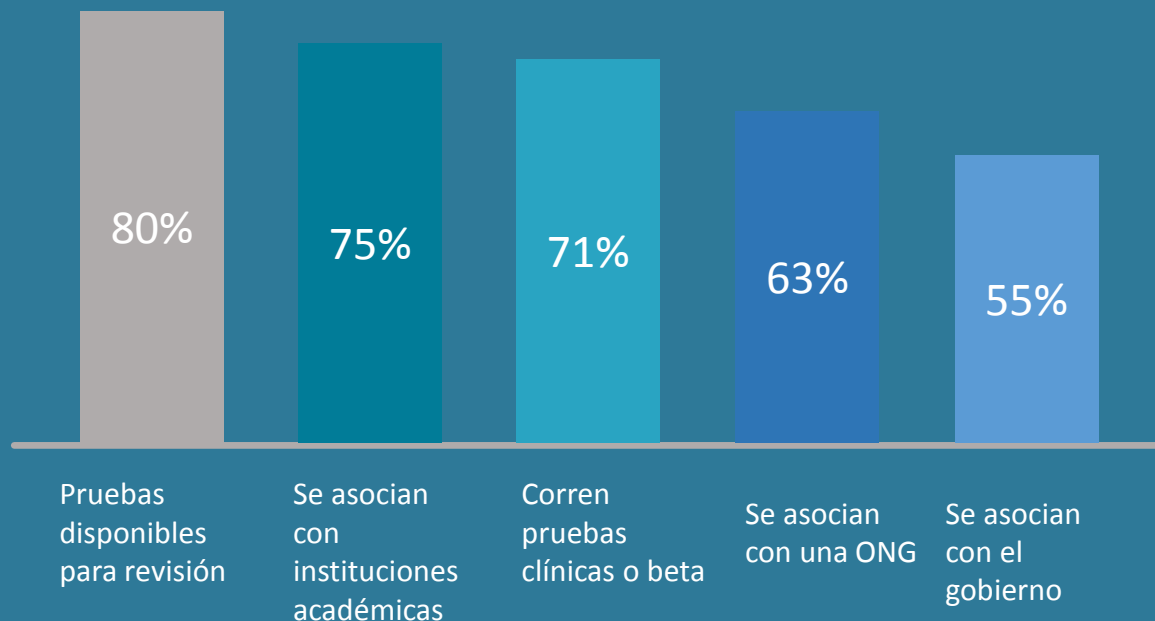
- Redimensiona el valor del riesgo.
- Fomenta formalidad y cultura de la legalidad.
- Promueve emprendedurismo y mejores prácticas comerciales.
- Mayor competencia con base en la reputación.
- Fortalece a consumidores.

# >Prácticas Comerciales y Confianza\*

Los beneficios sociales y personales son la clave

81%  
ESTÁN DE ACUERDO

“Una compañía puede adoptar acciones específicas que incrementen ganancias y mejoren las condiciones económicas y sociales en la comunidad en donde opera.”



!

55%

CONSIDERAN QUE NUEVOS  
DESARROLLOS NO SE PRUEBAN LO  
SUFICIENTE

## > La Confianza y el Consumidor

- Superioridad de la autenticidad en negocios (Authentic Brands 2014).
- Construir confianza lleva a lealtad del consumidor.
- Exigencia de más apertura y honestidad de grandes marcas.
- Malas reseñas y redes sociales.
- Marcas irresponsables contagian de desconfianza al mercado.



## > Construcción de Confianza

- **Integridad:** Ética, responsabilidad y transparencia.
- **Compromiso:** Sensibilidad con consumidores, respeto empleados.
- **Productos/servicios:** Calidad e innovación.
- **Propósito:** Alianza con ONG.
- **Operaciones:** Rentabilidad, liderazgo, rankings.

- ¿Confiamos en el proveedor de gas?
- ¿Tenemos otras opciones confiables?
- ¿Tiene buena reputación la industria?



# > Procedimientos de Infracción a la Ley en Materia de Combustibles



816

PROCEDIMIENTOS



638

SANCIONES



\$ 176,779,030

# > Visitas de Verificación en Materia de Gas L.P. 2014

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cilindros inmovilizados en vía pública      |     481                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Cilindros verificados en vía pública        |    187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Vehículos negativa en vía pública           |    194                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Vehículos sin inmovilización en vía pública |  11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Vehículos inmovilizados en vía pública      |  31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Vehículos verificados en vía pública        |     236                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Cilindros inmovilizados en planta           |                                  1,159                                                                   |
| Cilindros verificados en planta             |                                  1,377                                                                   |
| Autotanques inmovilizados                   |   44                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Autotanques verificados                     |        504                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Vehículos inmovilizados en planta           |   20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Vehículos verificados en planta             |      240                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Básculas inmovilizadas                      |        707                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Básculas verificadas                        |                                  4,003 |
| Sin infracción en planta                    |   137                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Con infracción en planta                    |     215                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Negativas de verificación en planta         |     375                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verificaciones realizadas a planta          |                                  727   |

> ¿Cómo revolucionar el mercado a partir de invertir en confianza?





# > BETTER BUSINESS BUREAU

- Organización sin fines de lucro fundada en 1912 en EUA.
- 113 oficinas en EUA, Canadá y México.
- Estándares de mejores prácticas, servicios a consumidores y programas de autorregulación.
- 150+ millones de consumidores cada año.
- 400+ mil negocios acreditados y 200+ empresas globales.
- Incentiva confianza entre agentes del mercado.



## > BBB MÉXICO

- Construir comunidad con visión ética del mercado.
- Vincular valor de marcas a mejores prácticas comerciales.
- Para que los consumidores lo internalicen en su elección.
- Construir un mercado de reputación.
- Tecnología y redes abren posibilidades antes impensables.

# CÓDIGO BBB



1. Construir confianza
2. Anúnciate honestamente
3. Decir la verdad
4. Ser transparente
5. Honrar promesas
6. Ser responsivo
7. Proteger datos personales
8. Incorporar integridad

## > Gas LP en el sistema BBB

- 2, 403 reseñas comerciales de negocios.
- 545 negocios acreditados en con el Código de Mejores Prácticas Comerciales, los cuáles emplean el sello de confianza BBB.
- 726 quejas (2015) con 85% de conciliación.
- Problemas mas recurrentes en Estados Unidos y Canadá:
  - Problemas con el servicio
  - Entregas (retrasos o fallos)
  - Temas de Facturación y Cobros
- En 2014 se buscaron más de 98 mil veces en nuestro portal a empresas relacionadas con dicho sector.

## > Conclusiones

- Desconfianza afecta competitividad.
- Incentivar buenas prácticas.
- Eficientar papel de reguladores.
- Combate a ilegalidad e informalidad
- Transparencia en seguridad, capacitación y tecnología.
- Impulsar mayor competencia.
- Mercado confiable, competitivo y consumidores fortalecidos.

> ¡Muchas Gracias!

- Investigación y análisis:
  - [bbb.org/mexico](http://bbb.org/mexico)
  - [www.centralcyc.mx](http://www.centralcyc.mx)
- Artículos y estudios: [bernardoaltamirano.com](http://bernardoaltamirano.com)
- Información de contacto:
  - [baltamirano@mexico.bbb.org](mailto:baltamirano@mexico.bbb.org)
  - [@beraltamirano](#)
  - (52-55) 5652-7440